**Ejercicio 1**

1. Ciclo de vida del proyecto normal (Inicio, Planificación, Ejecución, Monitoreo y Control, Cierre).
2. Ciclo de vida de producto (ejemplo de ciclo de vida de desarrollo en cascada):
   1. Relevamiento
   2. Análisis
   3. Diseño
   4. Desarrollo
   5. Pruebas
   6. Implementación
   7. Mantenimiento

Esto se mapea con el ciclo de vida del proyecto:

* Inicio: a.
* Planificación: a.
* Ejecución: a, b, c, d, e, f.
* Monitoreo y Control.
* Cierre.

G posterior al Cierre.

La mayoría de las actividades del CV del producto caerán en “Ejecución” porque es donde se produce propiamente el producto.

**Ejercicio 2**

Producto Programa = Conjunto de Proyectos = Objetivo “Estratégico”

Ejemplo:

“Sistema de Fabricación de Autos”

Objetivo: remplazar el sistema de fabricación actual a los fines de mejorar los tiempos de fabricación y defectos de fabricación.

1. Sistema de Control de calidad

Objetivos: revisar y actualizar los mecanismos de medición y control de piezas generadas.

1. ¿??????????????????

**Ejercicio 3**

“Ustedes lo estudian” acaba de decir… Qué hdp.

**Ejercicio 4**

|  |  |
| --- | --- |
| Calificación | Valor |
| Excelente | 5 |
| Muy Bueno | 4 |
| Bueno | 3 |
| Regular | 2 |
| Malo | 1 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Criterio | Peso Relativo | A | | B | | C | |
| **Calificación** | **Puntos** | **Calificación** | **Puntos** | **Calificación** | **Puntos** |
| Rentabilidad | 40% | 4 | 1.6 | 5 | 2 | 5 | 2 |
| Participación | 30% | 5 | 1.5 | 4 | 1.2 | 5 | 1.5 |
| Imagen | 20% | 3 | 0.6 | 4 | 0.8 | 4 | 0.8 |
| Conocimiento | 10% | 5 | 0.5 | 5 | 0.5 | 3 | 0.3 |
| Totales | 100% | ✕ | 4.2 | ✕ | 4.5 | ✔ | 4.6 |

**Ejercicio 5**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Proyecto | Inversión | VAN |
| A | 1000 | 307 |
| B | 300 | 155 |
| C | 1500 | 367 |
| D | 800 | 76 |
| E | 1600 | 360 |
| F | 2200 | 152 |
| G | 400 | 133 |

Objetivo: maximizar la sumatoria del VAN.

Restricciones:

* La sumatoria de la inversión debe ser menor o igual a $4700.
* No pueden elegirse más de 7 proyectos.
* Un proyecto se ejecuta o no (1 o 0).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Proyecto | Inversión | VAN | Ejecución | Inversión | VAN |
| A | **1000** | **307** | **1** | **1000** | **307** |
| B | **300** | **155** | **1** | **300** | **155** |
| C | **1500** | **367** | **1** | **1500** | **367** |
| D | 800 | 76 | 0 | 0 | 0 |
| E | **1600** | **360** | **1** | **1600** | **360** |
| F | 2200 | 152 | 0 | 0 | 0 |
| G | 400 | 133 | 0 | 0 | 0 |
|  |  |  | **4** | **4400** | **1189** |